



RELAZIONE DI MISSIONE

ANNO ACCADEMICO

2025-2026

PREMESSA

Il Bilancio 2025-2026 dell'Università della Terza Età di Quartu Sant'Elena APS (QU3) raccoglie lo Stato Patrimoniale, il Rendiconto Gestionale e la Relazione di missione. L'Associazione, attiva dal 30 settembre 1996, continua a operare senza interruzioni nel rispetto delle norme del Codice del Terzo Settore e delle linee guida ministeriali del 2019.

Il bilancio è redatto seguendo i modelli ufficiali del Ministero del Lavoro (decreto 5 marzo 2020) e riporta, anche i dati del precedente esercizio 2024-2025 per consentire un confronto trasparente. Gli schemi contabili sono stati adattati alle caratteristiche di QU3, così da rappresentare al meglio le attività svolte e i risultati raggiunti.

La Relazione di missione accompagna il bilancio e, oltre a rispettare gli obblighi normativi, offre un quadro completo delle scelte gestionali e degli obiettivi perseguiti dall'Associazione.

Come da Statuto, l'esercizio contabile copre il periodo 1° luglio – 30 giugno, in parallelo con l'Anno Accademico e con le elezioni biennali del Consiglio Direttivo. Questa impostazione consente al nuovo Consiglio di programmare e gestire in modo coerente l'intero anno accademico, assumendosi la piena responsabilità economica e organizzativa delle attività.

INFORMAZIONI GENERALI SULL'ENTE

La Università della Terza Età di Quartu Sant'Elena APS, denominata QU3, è un'associazione apolitica, apartitica e aconfessionale, senza alcun fine di lucro. Fondata con durata illimitata, opera principalmente nel territorio di Quartu Sant'Elena e nei Comuni vicini. Ispirandosi ai principi della Costituzione italiana e opponendosi a ogni forma di discriminazione, QU3 promuove cultura e socialità come strumenti di benessere fisico e mentale per i propri soci e per l'intera cittadinanza. In particolare, dedica grande attenzione alla valorizzazione della cultura sarda e del Campidano Sud Orientale, attraverso corsi, laboratori e iniziative culturali che favoriscono la formazione permanente e il dialogo tra generazioni, in linea con l'articolo 2 dello Statuto.

La missione dell'associazione è quella di rendere partecipi tutti i cittadini dei valori contenuti nella propria "Carta dei Valori": collaborazione, impegno, trasparenza, armonia e solidarietà. QU3, composta in larga parte da persone oltre i sessantacinque anni, accoglie chiunque desideri impiegare il proprio tempo libero in modo costruttivo, coltivando conoscenze e relazioni umane attraverso esperienze formative, eventi, conferenze, escursioni e viaggi. Cultura e socializzazione vengono considerate un vero e proprio bene sociale, capace di migliorare la qualità della vita, favorire l'integrazione e rafforzare i legami tra le persone. In questa prospettiva, l'associazione collabora attivamente con enti pubblici e privati, Comuni, Regioni e altre associazioni per ampliare la portata delle proprie iniziative.

In conformità all'articolo 5 del Codice del Terzo Settore e allo Statuto aggiornato al 23 gennaio 2025, QU3 persegue finalità civiche, solidaristiche e di utilità sociale, attraverso attività di interesse generale che comprendono: la promozione culturale e sociale dei soci; la realizzazione di studi e ricerche; l'organizzazione di attività artistiche, ricreative e di volontariato; la partecipazione alla vita culturale della comunità; la collaborazione con istituzioni e realtà del Terzo Settore; la promozione di stili di vita sani e dell'invecchiamento attivo; l'organizzazione di incontri, dibattiti, manifestazioni artistiche e musicali, oltre a iniziative turistiche di interesse sociale e culturale.

Iscritta dal 20 maggio 2009 alla Sezione I n. 21 del Registro Regionale Sardegna delle APS, QU3 è stata successivamente trasferita nel Registro Unico Nazionale del Terzo Settore (RUNTS), dove figura con il numero di repertorio 94245, come da Determinazione RAS n. 70, prot. 722 dell'11 gennaio 2023. L'associazione mantiene aggiornati i propri dati e bilanci nel RUNTS, e a breve completerà i più recenti aggiornamenti.

Dal punto di vista fiscale, QU3 non svolge attività commerciale, in coerenza con lo Statuto che non prevede attività diverse da quelle istituzionali indicate nel D.Lgs. 117/2017. La sede legale e operativa si trova a Quartu Sant'Elena, in via Cristoforo Colombo 169d, mentre la sezione staccata opera a Soleminis (CA), presso il centro polifunzionale di via Sirios.

ATTIVITA' QUALIFICANTI E DISTINTIVE DELL'ANNO ACCADEMICO

Nel corso dell'Anno Accademico 2025-2026 l'Università della Terza Età di Quartu Sant'Elena ha realizzato una serie di risultati particolarmente significativi che ne hanno rafforzato identità, struttura e capacità operativa. In particolare, l'Associazione si è distinta per:

1. **Avvio dei lavori preliminari per la nuova sede in comodato d'uso gratuito**
 - Avvio dei lavori di ristrutturazione della nuova sede sociale di via Pizzetti a Quartu Sant'Elena.
2. **Attivazione del progetto Aule Multimediali per la nuova sede di via Pizzetti**
 - Predisposizione e approvazione del progetto per la realizzazione di un sistema di collegamento multimediale tra le aule didattiche della nuova sede di via Pizzetti, finalizzato a consentire il monitoraggio delle presenze e la gestione della capienza delle singole aule in occasione delle lezioni e degli eventi dell'Università..
3. **Contributi della Fondazione di Sardegna**
 - **Contributo ordinario di € 15.000** assegnato il **25 febbraio 2026** per la realizzazione di un sistema audio video di collegamento delle aule didattiche.

Questi risultati rappresentano un salto di qualità nella crescita istituzionale e organizzativa dell'Associazione, consolidando la sua capacità di offrire attività culturali, formative e sociali sempre più strutturate e sostenibili.

DATI SUGLI ASSOCIATI E ATTIVITA' REALIZZATE NEI LORO CONFRONTI

QU3, fondata il 30 settembre 1996, opera ininterrottamente da 30 anni. Solo alcuni Soci Fondatori fanno ancora parte dell'associazione, che nell'Anno Accademico 2025-2026 ha raggiunto un totale di 2586 iscritti, inclusi 101 Soci della Sezione Staccata di Soleminis. Cinque Soci sono Onorari: tre già Presidenti Onorari, uno Presidente in carica e la Senatrice Liliana Segre, nel ruolo di Socia Onoraria di rilievo. Tutti gli altri Soci versano una quota annua d'iscrizione.

Le attività rivolte ai Soci si articolano in quattro aree principali: docenze, eventi e manifestazioni, lezioni sul campo/escursioni, viaggi nazionali e internazionali e attività di carattere organizzativo e gestionale.

Voce	Dato	Osservazione sintetica
Soci totali A.A. 2025-2026	2586	Iscrizioni stabili e partecipazione costante.
Soci Sezione Soleminis	101	Sezione dinamica e in crescita.
Soci Onorari	5	Inclusa la Senatrice Liliana Segre.
Corsi attivati	125	Offerta formativa ampia e varia.
Ore di docenza totali	3947	Compreso sede staccata Soleminis.
Ore di fruizione totali	121.655	Partecipazione molto elevata.
Eventi e manifestazioni	25	Attività collaterali di rilievo culturale.
Partecipanti agli eventi	2580	Coinvolgimento diffuso dei Soci.
Ore di docenza eventi	66	Con interventi di professionisti qualificati.
Ore di fruizione eventi	6800	Attività complementare di grande interesse.
Escursioni e lezioni sul campo	46	Incontri formativi sul territorio sardo.
Partecipanti alle escursioni	1789	Forte adesione e spirito di gruppo.
Ore di docenza su campo	292	Approfondimenti su temi storici e culturali.
Ore di fruizione su campo	11657	Apprendimento esperienziale attivo.
Viaggi Italia e Estero	6	Attività collaterali di rilievo sociale

Partecipanti ai viaggi	248	Attività collaterali di rilievo sociale
Ore di fruizione viaggi	11.904	Sensibile incremento dello spirito di gruppo
Nuovi libri di testo Biblioteca	22	Aggiornamento continuo della Biblioteca
Costo dei libri acquistati	309 €	Costi contenuti per l'innovazione e l'aggiornamento
Riunioni Consiglio Direttivo	11	Governance regolare e trasparente.
Periodo di programmazione	Luglio 2025 – Giugno 2026	Pianificazione continua e condivisa.

Accanto a queste attività, QU3 ha garantito lavoro di coordinamento, segreteria e gestione amministrativa, aggiornamento delle comunicazioni e totale trasparenza attraverso il nuovo sito web creato nell'Anno Accademico. Il Collegio dei Revisori dei Conti mantiene un controllo trimestrale gratuito; nel frattempo, sono state rafforzate le collaborazioni con enti pubblici, scuole, altre associazioni e con il CRUTES.

L'impegno congiunto di tutte queste componenti ha permesso a QU3 di garantire pienamente la propria missione culturale e sociale.

CRITERI DI VALUTAZIONE E PRINCIPI CONTABILI APPLICATI

Il bilancio d'esercizio dell'Associazione è redatto secondo i criteri dettati dagli articoli 2423 e seguenti del Codice Civile, nel rispetto delle finalità civiche, solidaristiche e di utilità sociale degli enti del Terzo Settore. Tutte le voci sono espresse in Euro, tramite appropriati arrotondamenti.

Come ormai da alcuni anni accademici, per la redazione del bilancio viene adottato il principio di competenza. L'esercizio 2025-2026 rappresenta infatti il quinto bilancio consecutivo redatto seguendo questo criterio, che permette di attribuire ogni operazione e ogni evento all'anno di riferimento, indipendentemente dal momento di incasso o pagamento. Questo garantisce continuità e piena comparabilità tra i bilanci annuali dell'Associazione.

Nel dettaglio, i criteri di valutazione adottati sono i seguenti:

- le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo di acquisto e ammortizzate sistematicamente in base alla loro durata utile prevista;
- i crediti sono trasmessi al loro presumibile valore di realizzo;
- i debiti sono valutati al valore nominale.

Infine, il bilancio è presentato secondo il modello ministeriale in vigore, senza alcun accorpamento o eliminazione delle voci previste dallo schema ufficiale.

DATI FINANZIARI PRINCIPALI

Voce	Dato	Osservazione sintetica
Immobilizzazioni materiali (netto)	17.632 €	Comprendono macchinari, attrezzature e impianti.
Macchinari	4.522 €	
Attrezzature	1.682 €	
Mobili e arredi	3.806 €	
Altri beni	2.962 €	
Immobilizzazioni immateriali	4.660 €	Nessun valore presente nell'esercizio.
Immobilizzazioni finanziarie	assenti	Nessun valore presente nell'esercizio.
Crediti totali	168.461 €	Quasi interamente verso Enti Pubblici e Fondazione Sardegna.
Debiti totali	1.124 €	Divisi tra tributi, previdenza, dipendenti e altri.
Disponibilità liquide	331.638 €	Somma di conto corrente e cassa contanti.
Ratei e risconti attivi	5.321 €	
Ratei e risconti passivi	- €	
Patrimonio netto totale	520.843 €	Composto da patrimonio vincolato e riserve libere.

- Patrimonio vincolato	30.000 €	Riserva vincolata come da Statuto Associazione.
- Patrimonio libero	323.781 €	Altre riserve e avanzi di gestione.
Impegni di spesa	assenti	Nessun impegno extra rispetto a costi già contabilizzati.

CONTO ECONOMICICO

Costo	Dato	Ricavo	Dato
Docenze	83.595 €	Contributi da terzi	117.827 €
Materiale consumo	7.554 €	Proventi da mostre	6.410 €
Manutenzioni	54.489 €	Quote associative	258.600 €
Fitti passivi e noeggio POS	25.531 €	Corsi informatica	2.740 €
Dipendenti	78.520 €	Proventi finanziari	801 €
Lezioni sul campo	53.224 €	Contributi da privati	45.000 €
Erogazioni liberali	8.913 €	Lezioni sul campo	53.391 €
Oneri sistema	5.275 €	Contributi 5x1000	6.352 €
Ammortamenti	7.381 €	Altri proventi	423 €
Totale costi	324.482 €	Totale Ricavi	491.544 €

Nell'Anno Accademico 2025-2026 si è determinato un Avanzo di Esercizio di **167.062 €**

ORGANIZZAZIONE RISORSE UMANE E

La tabella riepiloga in modo sintetico i principali dati relativi alle risorse umane, ai volontari e alle attività organizzative di QU3 nell'anno accademico 2025-2026, evidenziando i numeri chiave e le caratteristiche principali di personale, docenti e volontari coinvolti.

Voce	Dato	Osservazione sintetica
Dipendenti totali	3	Personale amministrativo e di segreteria.
Amministrativa (liv. 1, 30h/sett.)	1	Contratto verticale, servizio continuativo.
Segreteria (liv. 3, 20h/sett (gen-ago) - 40h sett (sett-dic)	2	Contratti verticali, full time/part time a seconda del periodo.
Docenti Co.Co.Co.	22	Monte ore variabile in base al programma didattico.
Docenti Co.Co.Pro.	2	Monte ore variabile in base al programma didattico.
Docenti a partita IVA	9	Prestazioni professionali specifiche.
Volontari Consiglio Direttivo	12	Soci Volontari con incarico elettivo.
Volontari per attività occasionali	19	Collaborazione alla vita gestionale.
Volontari Organo di Controllo	5	Supervisione e controllo attività.
Docenti volontari non retribuiti	45	Di cui 18 sono Soci; sostegno alle attività didattiche.
Volontari attività ricorrenti	39	Supporto operativo ad eventi e procedure associative.
Totale volontari iscritti	120	Tutti registrati nel Libro dei Volontari.

In quanto Soci Volontari, né i componenti del Consiglio Direttivo né quelli del Consiglio Direttivo Allargato né i componenti dell'Organo di controllo né i docenti Volontari né i Soci Volontari percepiscono alcun compenso, valendo il principio della totale gratuità delle prestazioni.

PROSPETTO IDENTIFICATIVO DEGLI ELEMENTI PATRIMONIALI E FINANZIARI E DELLE COMPONENTI ECONOMICHE INERENTI I PATRIMONI DESTINATI AD UNO SPECIFICO AFFARE DI CUI ALL'ART. 10 DEL D.LGS. N. 117/2017 E S.M.I

Non sussistono i requisiti in quanto QU3 è un 'Associazione con Personalità Giuridica.

OPERAZIONI REALIZZATE CON PARTI CORRELATE

Non sussistono operazioni realizzate con parti correlate in quanto QU3 non svolge alcuna attività commerciali.

PROPOSTA DI DESTINAZIONE DELL'AVANZO O DISAVANZO DI ESERCIZIO

Il bilancio 2025-2026 si è chiuso con un avanzo di **167.062 €**, che verrà integralmente accantonato negli avanzi di gestione portati a nuovo. Tale somma non è soggetta a vincoli di destinazione, fatta eccezione per l'obbligo di mantenere un saldo di liquidità minimo di € 30.000 come patrimonio vincolato necessario per la personalità giuridica dell'Associazione.

ILLUSTRAZIONE DELLA SITUAZIONE DELL'ENTE E DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE

La situazione di QU3 e l'andamento della gestione nel 2025-2026 sono caratterizzati da una limitazione alle iscrizioni di nuovi soci al fine di permettere un'ottimizzazione nell'erogazione dei corsi, dovuta principalmente agli spazi limitati per l'attività didattica. Un gruppo di lavoro ha monitorato mensilmente la situazione economico-finanziaria, mentre il CD ha mantenuto un costante dialogo con i Soci, valorizzandone gli interessi e promuovendo la socializzazione, importante particolarmente per persone sole e anziane. Sebbene non siano disponibili dati precisi per la privacy, si stima che il 15-20% dei 2.586 Soci siano persone sole, sia per mancanza di partner sia per il "nido vuoto" dei figli spesso lontani.

Sul fronte delle collaborazioni, QU3 ha attivato sinergie con enti ambientali (come CEAS Molentargius), formativi (Novitas 4.0), sociali (Consulta Associazioni Comune di Quartu S.Elena), culturali e artistiche. L'Associazione fa parte del Comitato Regionale delle Università della Terza Età della Sardegna (CRUTES), presieduta da un socio Qu3 (ex presidente di questa Associazione).

L'EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE E IL MANTENIMENTO DEGLI EQUILIBRI ECONOMICI

L'evoluzione gestionale ed economica della nostra Associazione dipenderà in gran parte dalla crescita del numero dei Soci, una volta concluso la ristrutturazione della nuova sede e il conseguente trasferimento (favorita anche dall'adozione del nostro "modello aperto"), Ciò richiederà un'organizzazione adeguata, soprattutto sotto il profilo logistico, e il mantenimento di quegli equilibri economici che abbiamo già dimostrato di saper gestire negli anni precedenti. Come Consiglio Direttivo riteniamo che l'interesse verso QU3 – e verso realtà simili – sia destinato ad aumentare: le persone della cosiddetta "Terza Età" sono oggi più curiose, più motivate a restare aggiornate e più propense alla socializzazione, anche grazie ai nuovi strumenti multimediali.

MODALITA' ATTUATIVE DELLE FINALITÀ STATUTARIE IN RIFERIMENTO ALLE ATTIVITÀ DI INTERESSE GENERALE

La nostra Associazione persegue esclusivamente le **Finalità Statutarie** attraverso le sole **Attività di Interesse Generale**. Le modalità operative prevedono una pianificazione su più livelli:

- **medio termine**, per gli Anni Accademici futuri,
- **breve termine**, per l'Anno Accademico in corso,
- **controllo e consuntivazione**, per valutare criticità e miglioramenti.

Il ciclo di lavoro dell'Anno Accademico (1 luglio – 30 giugno), definito nelle riunioni del Consiglio Direttivo Allargato, segue il seguente ordine cronologico.

Periodo	Attività	Osservazione sintetica
2ª metà di Settembre	- Apertura iscrizioni - Definizione date chiave (inaugurazione, lezioni, conferenze, seminari)	Inizio del ciclo annuale
Ottobre	- Chiusura iscrizioni - Predisposizione bilancio di previsione	Avvio attività e stabilizzazione economica

	- Scelta scenario economico in base alle iscrizioni - Avvio corsi ed eventi collaterali	
Novembre – Aprile	- Svolgimento attività e monitoraggio parametri (partecipazione, riempimento aule) - Controllo e aggiornamento del bilancio consuntivo tramite gdl “Bilanci” - Adeguamenti su attività e bilanci - Incontri trimestrali con Organo di Controllo	Fase centrale: esecuzione + monitoraggio continuo
Maggio	- Preparazione eventi di fine A.A. (saggi, mostre, cerimonia) - Pre-consuntivo del bilancio	Chiusura attività + verifica economica
Giugno – 1 ^a metà luglio	- Rendicontazioni - Stesura bilancio per Assemblea di ottobre - Consuntivo finale attività e parametri	Chiusura amministrativa dell'anno

INFORMAZIONI E RIFERIMENTI IN ORDINE AL CONTRIBUTO PER ATTIVITÀ DIVERSE

QU3 non presenta nel proprio Statuto ATTIVITÀ DIVERSE, come indicato all'art. 2 dello stesso documento.

PROSPETTO ILLUSTRATIVO DEI COSTI E DEI PROVENTI FIGURATIVI

L'Associazione in quest'esercizio non ha effettuato valorizzazioni economiche riguardo a **Costi** e **Proventi figurativi**.

DIFFERENZA RETRIBUTIVA TRA LAVORATORI DIPENDENTI.VERIFICA DEL RISPETTO DEL RAPPORTO 1 A 8 DI CUI ALL'ART 16 DL 117/2017

Nel corso del presente esercizio ha rispettato la PRESCRIZIONE DI CUI ALL'ART. 16 DEL D. LGS 117/2017 secondo cui la differenza retributiva tra lavoratori dipendenti, calcolata sulla base della retribuzione lorda, non può essere superiore al rapporto 1/8. Ai fini della suddetta verifica si riporta di il prospetto delle retribuzioni lorde corrisposte nell'esercizio ai 3 dipendenti indicati al precedente punto 13:

Tipologia	Retribuzione Annuale Lorda 2025-2026 (al netto contributi e TFR)
Dipendente amministrativa	26.846,26 €
1° Dipendente di segreteria	17.423,31 €
2° Dipendente di segreteria	17.446,35 €

DESCRIZIONE DELL'ATTIVITA' DI RACCOLTA FONDI

Nel corso del presente esercizio, QU3 non ha svolto attività di RACCOLTA FONDI.